

### 3.2. Аналитические задачи, решаемые на модели СРП

После решения аналитических задач, охарактеризованных в подразделе 2.3, и определения оптимального “стоимостно-технологического” варианта проекта в условиях ДНС, производится расчет вариантов, специфических для условий СРП. Как правило, эти варианты рассчитываются для разных шкал раздела продукции (строка RPS1) и дают разное значение ключевого для инвестора показателя “внутренняя норма рентабельности затрат на создание и эксплуатацию предприятия по интегральному эффекту (денежному потоку операционной и инвестиционной деятельности)” – IRR (строка EE56).

**Первый из таких вариантов** обосновывает исходную шкалу раздела продукции. Единственным принципом здесь является перенос потерь государства (из-за налоговых льгот в варианте СРП) в долю прибыльной продукции государства. Расчет такой шкалы легко осуществляется в среднегодовых моделях. Далее эта шкала может пересматриваться в процессе переговоров с учетом дополнительных факторов (рентабельности проекта, социально-экономической обстановки и т.д.). При этом будут ясно видны факты и размеры уступок переговоривающихся сторон. Подбор такой шкалы (строка RPS1) осуществляется до момента совпадения значений показателя “Всего доходов бюджетов” (строка RB7) в условиях ДНС и СРП.

**Второй вариант** “изымает” рентный доход в пользу государства, т.к. СРП – это единственный законный способ такой операции. В условиях ДНС при фиксированных ставках налогов она не осуществима. В этом варианте усматривается смысл и ценность СРП для государства [29]. Расчет варианта производится увеличением доли прибыльной продукции государства за счет уменьшения доли прибыльной продукции инвестора (строка RPS1) до уровня IRR (строка EE56), минимально приемлемого для инвестора (15-20%). Расчет такого варианта естественно возможен для высокорентабельных проектов, в которых исходная шкала в первом варианте, дает  $IRR > 20\%$ . Данный вариант считается наиболее выгодным для государства.

**В третьем варианте** обосновывается шкала раздела, наиболее выгодная для инвестора.

В результате этих расчетов создается базовый (нулевой) вариант шкалы (первый) и два “коридора” вариантов для переговоров:

- между первым и вторым вариантом – когда более сильны позиции государства;
- между первым и третьим – когда более сильны позиции инвестора.

Целый ряд других интересных аналитических задач определен в методике Минтоп-энерго России [29].

### 3.3. Технология моделирования объектов СРП

Технология моделирования объектов на условиях СРП мало отличается от изложенной в подразделе 2.4. В расчетах используются соответствующие подварианты моделей для СРП. Специфическим моментом здесь является расчет исходной шкалы раздела продукции (см.п.3.2 – первый вариант). Четыре показателя, образующих эту шкалу не имеют аналитических выражений и могут быть исчислены только путем их подбора до момента совпадения показателя “Всего доходов бюджетов” (RB7). В данной редакции модели реализован следующий способ подбора:

- значения первого получившегося результата расчетной шкалы раздела (строка RPR3) вводятся вручную в строку “Шкала раздела продукции по соглашению” (RPS1), делается пересчет всей таблицы, получается второй результат расчетной шкалы (RPR3), разрыв значений RB7 сокращается;

- эта процедура повторяется до совпадения значений RPR3 и RPS1 и совпадения значений RB7 при ДНС и СРП. Требуется около 20 итераций. Для сокращения времени предусмотрен макрос;

- после завершения итераций для памяти и последующего сравнения значения исходной шкалы (RPS1) следует скопировать в строку RPSO. Описанный подбор выполняется только для первого варианта, обосновывающего исходную шкалу раздела продукции. При расчете других вариантов (см.3.2 – второго и третьего) подбор выполнять не надо – в строку RRS1 просто вводятся новые значения шкалы раздела, нужно только следить, чтобы их сумма была равна 100%. Как правило, все изменения шкалы производятся перераспределением долей прибыльной продукции инвестора и государства.

### **3.4. Организация моделирования объектов СРП**

Проекты СРП предусматривают значительные инвестиции, как правило, существенно влияют на экономику субъекта федерации. Рассмотрение вариантов происходит в сильно политизированной обстановке. Участниками рассмотрений являются специалисты разной квалификации. Процесс рассмотрений требует подготовки популярных пояснительных записок, постоянного участия в обсуждениях для дачи необходимых разъяснений. Сводные показатели расчетов требуют тиражирования в количестве 50-100 экз.